



Atelier n° 1 :
« *L'économie franc-comtoise au cœur
du développement durable* »

agenda  21
une Franche-Comté responsable

Synthèse des rencontres territoriales

Septembre 2008

- *Mettre l'économie au service de l'Homme*

Besançon

- Utiliser des indicateurs alternatifs au Produit Intérieur Brut (PIB) et plus intégrés (exemple de l'Indice de Développement Humain - IDH)
- Développer la Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences (GPEC), être plus incitatif
- Faire évoluer les emplois vers des emplois durables (exemple du pôle des microtechniques qui serait à étendre aux autres pôles). Appuyer/conditionner les aides aux entreprises aux **aspects liés aux ressources humaines**
- Travailler sur l'ergonomie, les troubles musculo-squelettiques (TMS)

Montmorot

- Aider les entreprises à identifier les facteurs de stress, les troubles musculo-squelettiques (TMS)
- Aider les entreprises à insérer les personnes, mettre en place des labels
- Trouver d'autres indicateurs que le Produit Intérieur Brut (PIB) : Indice de Développement Humain (IDH), etc...

Activités et emplois

Vesoul

- Attirer l'attention des entreprises sur les risques encourus du fait du non-respect des normes

- *Faire du développement durable un atout pour les entreprises et développer les formations dans ce domaine*

Belfort

- Structurer les filières émergentes (formation, sensibilisation, réseaux) en lien avec les éco-activités, aussi bien pour l'installation que pour la maintenance
- Les collectivités locales doivent être moteur (faire émerger la demande)
- Besoin d'un accompagnement des entreprises, des collectivités (éclairage public...) sur les questions de maîtrise énergétique, référencer des consultants spécialisés
- Renforcer les synergies entre les acteurs : entreprises, citoyens, collectivités...
- Accompagner tout ce qui permet de faire des économies de CO2
- Travailler sur les déchets : collecte, recyclage... comment les collectivités peuvent accompagner les entreprises pour gérer leurs déchets
- Accompagner, informer les entreprises sur les problématiques déchets (éviter les suremballages, construction...) : éco-conception, coordination

Besançon

- Favoriser les fournisseurs de proximité et développer la proximité dans les zones rurales en favorisant l'implantation d'entreprises artisanales et commerciales
- Travail spécifique à conduire autour de l'édition (impression non polluante)
- **Insérer des clauses sociales et environnementales** dans les marchés des collectivités. Travailler en réseau pour échanger les expériences
- Démystifier le développement durable, l'aborder sur ses 3 piliers : faire de la sensibilisation et de la formation. Privilégier **une approche globale et stratégique**. Apporter des réponses aux industriels, notamment sur les aspects énergétiques

Montmorot

- **Anticiper sur les mutations à venir... et accompagner les entreprises à bâtir de véritables stratégies de développement durable**
- **Conditionner les aides aux entreprises à des critères de développement durable : lien social, environnement, dialogue social...**

Activités et emplois

- Inciter financièrement en complément de la réglementation
- **Soutenir le développement durable comme facteur d'innovation** à travers la formation, les filières
- Valoriser les bonnes pratiques, poursuivre les opérations de démonstration collective
- Poursuivre l'information, la sensibilisation
- Soutenir le télétravail

Pontarlier

- Informer, sensibiliser les chefs d'entreprises sur les vrais enjeux. Présenter le développement durable comme un atout... et non une contrainte
- Faire du développement durable une source d'innovation : accompagner les entreprises dans leurs innovations et évolutions en s'appuyant sur les forces locales et réseaux d'entreprises existants
- Le développement durable est une opportunité de réconcilier les citoyens avec le travail : permettre aux salariés de partager les valeurs, enjeux de leur entreprise, par un mode de « management durable ». Fédérer autour de nouveaux projets, travailler sur l'éco-conception...

- Adopter un discours cohérent entre tous les acteurs (collectivités, Etat...)
- Favoriser l'insertion de clauses sociales et environnementales dans les marchés publics... et informer les entreprises pour réussir à se positionner sur ces marchés. Travail de l'Agence Régionale de Développement (ARD). Fédérer les initiatives.
- Favoriser l'économie résidentielle

Vesoul

- **Accompagner les entreprises pour relever les enjeux énergétiques : énergies renouvelables, maîtrise énergétique**
- Permettre l'émergence de nouveaux marchés, notamment grâce aux marchés publics
- Mettre à disposition des conseils énergie, permettre une approche globale (pas seulement énergétique mais aussi de l'économie, de l'aménagement...)
- Redévelopper la micro-hydraulique
- **Bonifier/conditionner les aides à une approche développement durable. Nécessité d'un suivi et d'une évaluation ultérieure**

Activités et emplois

- Mettre en place des groupements d'employeurs pour embaucher un spécialiste Qualité-Sécurité-Environnement
- Encourager la R&D sur les problématiques énergétiques

- *Poursuivre le développement qualitatif des zones d'activités économiques (ZAE) tout en privilégiant la requalification des zones existantes*

Belfort

- Organiser la gestion des collectes à l'échelle des zones d'activités
- Intégrer la problématique développement durable en amont de la création des zones (cahier des charges, consultation...), suivre au moment de la création pour vérifier la mise en œuvre des exigences... mais aussi adapter les Plans Locaux d'Urbanisme (PLU) si besoin
- Coordonner/animer les entreprises sur les problématiques de développement durable au sein des zones : présence d'un « animateur » sur site
- Problématiques : transport (quid du grand canal ?), restauration, crèches inter-entreprises... favoriser les approches globales
- Penser globalement l'aménagement des ZAE à l'échelle des bassins, favoriser les synergies entre les ZAE et les entreprises autour de la dynamique développement durable
- Soutenir les clubs d'entreprises

Activités et emplois

- « Il faut coopérer, fini le chacun pour soi », mutualisation, se rencontrer
- Intégrer la problématique transports/infrastructures

Besançon

- Développer de manière qualitative les ZAE pour constituer un facteur d'attractivité pour les entreprises
- Soutenir la création de **clubs d'entreprises** pour travailler sur le développement durable
- Besoin en ingénierie, expertise pour accompagner les choix de développement et d'aménagement. Nécessité d'une approche globale pour éclairer les choix
- **Accompagner/conditionner les projets** à la réalisation d'Approches Environnementales de l'Urbanisme (AEU)
- Réfléchir aux déplacements, aux services,...
- Optimiser le foncier : conditionner l'octroi d'aides aux ZAE au fait de ne pas utiliser de bonnes terres arables (documents d'urbanisme : schéma de cohérence territoriale - SCOT)
- Assurer la cohérence de l'offre à l'échelle des territoires (SCOT voire échelle régionale)

Pontarlier

- Intégrer des critères de développement durable aux cahiers des charges de cession des terrains
- Favoriser la production énergétique locale renouvelable, et notamment l'éolien
- Se concerter sur les choix d'aménagement autour des enjeux paysagers, énergétiques (éolien...)... et raisonner globalement
- Développer les services sur les ZAE (collecte des déchets, courriers...) et leur mutualisation. Travailler sur l'écologie industrielle
- Travailler à la prise en compte du développement durable aussi bien au moment de l'aménagement que dans le fonctionnement des ZAE
- Favoriser la mixité des fonctions des territoires (économie, habitat)
- Permettre des échanges d'expériences, de l'information/sensibilisation

Vesoul

- ZAE ISO 14001 : facteur d'attractivité
- Développer les services aux entreprises : gestion des déchets....
- Créer des facteurs d'émulation pour les entreprises : qualité des bâtiments, propreté...
- **Intégrer la dimension développement durable et inscrire les aménagements/fonctionnement des ZAE dans la durée**
- Privilégier la mixité des fonctions des territoires : activités, habitat, loisirs...

- Maintenir le positionnement de l'agriculture sur des labels de qualité tout en garantissant les besoins alimentaires et avec des pratiques respectueuses de l'environnement

Belfort

- Développer le bio par filière, en particulier le lait et la farine
- Distribuer un annuaire des producteurs bio et locaux
- Développer les magasins de vente directe

Pontarlier

- Problème de valorisation de certaines productions bio (moins bien rémunérées que des productions traditionnelles)
- Aide à l'investissement dans les fruitières pour maintenir ces ateliers de production, intérêt des filières courtes, lien avec la qualité des paysages
- Préserver et aider les agriculteurs/fruitières qui restent

Montmorot

- Former aux pratiques agricoles respectueuses dans les centres de formation
- Développer des filières franc-comtoises de produits biologiques afin de limiter les importations , recenser les producteurs et coordonner les approvisionnements
- Aider à bien distinguer les « vrais » labels
- **Conditionner davantage les aides de la Région** au respect de critères environnementaux : intrants, emballages...

Vesoul

- **Faire de la ruralité un facteur d'attractivité et non un facteur négatif : axe de communication à développer**
- Structurer des filières autour de nouvelles productions, travailler en réseau : formation, R&D, entreprises... (exemple du chanvre en Haute-Saône)
- Inciter les consommateurs à manger local et de saison
- Veiller à bien avoir une approche globale lors du lancement de nouvelles filières (exemple des biocarburants)
- Maintenir la qualité des produits, les labels

- *Développer les circuits courts, diversifier les productions et adapter les filières aux nouveaux modes de consommation*

Belfort

- Permettre l'installation d'agriculteurs en dehors des filières « classiques », favoriser l'implantation de producteurs diversifiés
- Marchés de producteurs locaux, jardins solidaires : la demande existe mais moins la production (idem pour le bio)
- Accompagner l'évolution de l'agriculture « classique » vers une agriculture de type péri-urbaine à proximité des bassins de consommation
- Aider la structuration de nouvelles filières

Besançon

- Sensibiliser/accompagner à la préservation d'une **agriculture périurbaine**
- Sensibiliser les consommateurs et les élus

Pontarlier

- Augmenter les points de ventes locaux et favoriser une plus grande amplitude d'ouverture des magasins, notamment au cœur des villes/agglomérations
- Organiser des visites des sites de production

Montmorot

- Diversifier les productions pour rechercher l'autonomie alimentaire (maraîchage notamment) ainsi que les formations agricoles
- Développer les circuits courts en particulier dans la restauration collective (lycées...)
- Développer/soutenir les Associations pour le Maintien d'une Agriculture Paysanne (AMAP), intérêt de solidarités producteur/consommateurs
- Permettre/faciliter l'achat de lait à la ferme
- La Région doit aider à organiser les marchés, les producteurs (exemple de la filière bio)
- Développer les petites structures : marchés et productions locaux, dans les villages

Agriculture et forêt

Vesoul

- Développer les productions locales pour mieux maîtriser les coûts : carburant, spéculation/matières premières...
- Préserver/développer les commerces de proximité

● Maintenir un tissu agricole productif bien réparti sur le territoire

Belfort

- Maintenir les outils (abattoirs...) sur le territoire

Besançon

- Développer les **Zones Agricoles Protégées** (ZAP)
- Accompagner les collectivités dans leur réflexion et prise de conscience des enjeux

Pontarlier

- Réglementation agricole trop exigeante/complexe
- Soutenir l'installation de jeunes agriculteurs hors cadre familial
- Problème crucial du foncier (pression foncière très forte) : doter systématiquement les collectivités de documents d'urbanisme (PLU, SCOT...)
- Diversifier les productions (lait vache, brebis, chèvres...), lien avec la qualité des paysages, le tourisme. Mieux exploiter certaines niches (danger du « mono-produit »)
- Maintenir les surfaces d'alpages : intérêt/foncier, qualité des paysages...
- Mais aussi nécessité de partager l'espace avec d'autres activités

Montmorot

- Conditionner les aides de la Région au maintien de terres arables, **faire des réserves foncières** (ZAP, PLU), notamment autour des agglomérations
- Garder le potentiel bio
- Veiller à avoir des statuts d'entreprises qui assurent sa pérennité sur le territoire et une valeur ajoutée qui bénéficie au territoire (coopérative par exemple)
- Travailler sur les nouvelles technologies, la R&D

- Poursuivre la structuration de la filière bois et sa professionnalisation, afin de permettre une plus grande mobilisation du bois, avec le souci du renouvellement de la ressource

Belfort

- Réflexion large et commune entre acteurs : collectivités, communes forestières, producteurs de plaquettes pour garantir la livraison et le prix
- Favoriser les circuits courts production/consommation
- Faire des « plans d'exploitation/gestion de la forêt territoriaux »
- Favoriser un panel énergétique
- Accompagner les diagnostics énergétiques pour favoriser la maîtrise énergétique

Besançon

- **Développer le fret ferroviaire** : Pontarlier, Frasne...
- Vérifier l'adéquation ressources/besoins

- La Région doit encourager les collectivités à mettre en place des programmes de régénération sur 20 ans
- Anticiper sur les effets du réchauffement climatique : quelles essences ?
- Poursuivre la professionnalisation
- Utiliser le bois localement : place primordiale du fret, poursuivre le travail de **recherche technologique** sur le bois construction engagé par l'Association pour le Développement de l'Industrie du Bois (ADIB), normaliser le sciage des grumes (passer au système métrique, adapter la taille des panneaux aux besoins de l'habitat...)
- Amener les scieurs à investir dans leurs outils de travail pour une plus forte valeur ajoutée de leurs produits

Pontarlier

- Travailler sur le foncier pour fédérer les propriétaires, les voies de desserte
- Favoriser les ASA (Associations Syndicales Adaptées) qui permettent de fédérer
- Maintenir les outils locaux de première transformation (scieries) pour répondre à la demande locale, notamment en bois construction... tout en permettant une complémentarité avec les plus grosses unités

- Remettre en route le fret ferroviaire à partir de Frasne (demande forte des transporteurs) pour éviter le transfert par la route, et pourquoi pas la voie navigable ?
- Informer le grand public sur la filière bois en général mais aussi les différentes formes de bois énergie (plaquette...) de façon concertée sur le territoire
- « Dilemme » pour les communes entre une meilleure valorisation du bois et favoriser les scieries locales
- Favoriser la production, consommation locale de bois énergie

Montmorot

- Aider à l'organisation de la filière bois, valoriser, organiser la forêt privée
- Maintenir des petites scieries sur les territoires en complément du développement de structures plus grosses, travailler en filières et en réseaux. Développer la complémentarité petites/grosses structures
- Réfléchir à une **stratégie globale de développement de la filière bois**
- Former aux métiers du bois
- Valoriser localement les productions forestières

- Transférer des compétences de l'industrie aux filières bois porteuses d'un gisement d'emplois
- La filière bois peut permettre à des personnes issues de l'insertion de trouver un emploi
- Mettre en place un label local de développement durable
- Travailler sur les nouvelles technologies, la R&D, la normalisation

Vesoul

- La filière bois existe-t-elle : il y a en fait des bois et des métiers très différents. Le matériau est commun mais la mise en œuvre de ses emplois est très variée. Ne faut-il pas mieux travailler/promouvoir les métiers plutôt que le bois ?
- Aménager le territoire autour de la transformation du bois, lien forêt-aménagement du territoire
- Promouvoir l'exploitation de la forêt privée
- **Promouvoir les Chartes forestières** pour une exploitation raisonnée/optimisée de la forêt locale à l'échelle des bassins de vie (à inciter dans le cadre des Contrats de Pays par exemple)

Agriculture et forêt

- Former les jeunes autour de la filière bois, la rendre attractive : sensibiliser la profession, valoriser **les différents métiers**, communiquer, diversifier les formations (le bois = des métiers)...
- Insérer des clauses dans les marchés publics pour utiliser le bois
- Renforcer la **recherche/bois**

- Pérenniser les exploitations et activités agricoles dans un contexte d'évolution de la PAC (Politique Agricole Commune) et d'augmentation du salariat agricole

Pontarlier

- Exploiter les marchés à l'export

- *Faire du « tourisme durable » un axe fort du développement régional, une « image de marque » du territoire*

Besançon

- **Développer le tourisme industriel** autour de certains sites (exemple des forges de Syam), éviter la fermeture de sites emblématiques. Faire converger des crédits d'aide à l'emploi et des crédits touristiques
- Développer les formations pour apprendre à accueillir les touristes
- Mettre en réseau les acteurs du territoire
- Développer l'axe architecture et nature (sites UNESCO), travailler sur l'image de la région. Projet de ligne ferroviaire touristique des architectes
- Encourager les innovations dans le respect de l'environnement (exemple géo positionnement)
- Encourager le **lien tourisme-agriculture-produits du terroir**
- Travailler autour de la cuisine, la peinture
- **Anticiper sur les effets du réchauffement climatique et sur l'évolution des attentes des personnes** : accompagner à la diversification des activités

- **Travailler à l'échelle intercommunale** : Pays, Communauté de Communes

Pontarlier

- Veiller à limiter la sur-fréquentation sur certains sites (lacs...)
- Maintenir les hébergements touristiques et travailler sur la qualité, valoriser l'existant pour une meilleure utilisation
- « On n'est déjà pas si loin du tourisme durable » : le travail porte surtout sur la valorisation de l'existant et la communication
- Fédérer les acteurs, notamment autour du Comité Régional du Tourisme (CRT) : « la Région doit avoir un rôle de coordination »
- Valoriser les produits agro-alimentaires locaux dans leur diversité
- Renforcer l'image/le lien tourisme-paysage-produit, travailler sur une offre globale espaces naturels/produits locaux/sites touristiques/hébergement...
- Anticiper sur le réchauffement climatique en diversifiant les activités plutôt que de persister dans un modèle neige dont l'avenir est incertain.
- Adopter une approche globale à l'échelle de la Franche-Comté. Valoriser les spécificités/complémentarités entre les territoires

- Il ne faut pas essayer de se comparer aux Alpes et de les imiter... mais offrir un tourisme local avec une image forte et mieux le valoriser. Il faut innover... et le développement durable peut être source d'innovation

Vesoul

- Sensibiliser les hébergeurs, vecteurs de communication, favoriser les relations humaines et les contacts. En plus de l'hébergement informer sur ce qu'il y a à faire/voir autour : patrimoine, gastronomie...
- Découvrir le patrimoine autour de la vélo-route, des voies d'eau...
- Valoriser la qualité de vie, communiquer autour des métiers, des activités traditionnelles, du patrimoine...
- Décloisonner : patrimoine, tourisme, culture vivante, tradition, gastronomie...
- Poursuivre la formation/professionnalisation des acteurs du tourisme
- **S'appuyer sur les hommes et femmes de terrain** pour promouvoir/développer le tourisme, faire du « sur-mesure », du produit complet (activité, hébergement, restauration...)

- Sport

Vesoul

- Développer le trophée « éco-sport » : conditionner les aides de la Région aux manifestations sportives à une approche développement durable
- Faire de même pour les partenariats avec les associations sportives
- Baliser les itinéraires (à mettre sur internet)

- *Développer les liaisons douces, transports en commun... pour aller ou se déplacer sur les sites, ou comme produit touristique*

Besançon

- Travailler autour de la véloroute : hébergement, restauration, culture... sources de développement économique. Travail des collectivités en synergie
- Développer une offre touristique autour de la ligne TGV (visite des ouvrages d'art, chantiers...)

Pontarlier

- Barrière à neige
- Organiser la liaison Frasne-Pontarlier-Besançon directe
- Travailler sur le transport par bus et train
- Valoriser les Réserves Naturelles Régionales (RNR) par des liaisons douces
- On sait faire venir les gens sur place... mais après comment se déplacent-ils ?
- Valoriser les lignes ferroviaires touristiques

- Démarginaliser les activités relevant de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) pour les considérer comme des activités parmi d'autres

Belfort

- Structurer/professionnaliser les associations : ressources humaines, gestion prévisionnelle des emplois et des compétences, organisation, économie... ce qui permettra de mieux répondre aux défis
- Faire se rencontrer les entreprises du champ de l'ESS et les autres
- « Pour démarginaliser il faut professionnaliser », en particulier le secteur associatif qui est porteur d'emploi
- Lien activité-professionnalisation
- Développer des emplois en lien avec les éco-activités : déchets par exemple
- Développer/démystifier les clauses sociales dans les marchés publics, lever les inquiétudes
- Faire encore du travail d'information, valoriser les bonnes pratiques, les exemples...
- Instaurer un « Forum territorial annuel » d'échanges entre les différents acteurs pour échanger sur les problèmes, exemples...

- Créer une « Chambre des associations » à l'exemple des CCI, dynamiser la CRESS ou créer un volet ESS au sein des CCI, Chambre de Métiers...
- Créer un Groupement d'intérêt économique (GIE) en lien avec les associations, mutualiser les emplois (chaque association ne peut pas avoir son salarié)

Pontarlier

- Soutenir les micro-projets, notamment dans le champ des services à la personne (exemple de l'association domicile services avec des services de tailles de haies, déneigement...). C'est une façon de mettre le pied à « l'étrier »
- Intégrer une formation des personnes et un revenu régulier tout au long de l'année : il faut des structures relais/mutualisation
- Réinsertion à partir de la collecte et remise en état des objets
- Permettre la valorisation professionnelle des personnes travaillant dans les structures
- L'insertion ne doit pas passer que par des structures spécialisées... mais aussi via des entreprises « classiques »
- Améliorer la formation et l'adéquation offre/demande : travail de préparation en amont à réaliser
- Développer les clauses sociales dans la commande publique

Montmorot

- L'ESS est au cœur du développement durable ! Rapprocher l'ESS du monde économique
- Promouvoir les formes coopératives pour mettre en commun des moyens et des solutions
- Soutenir certaines branches d'activités (plasturgie...) pour avancer sur la R&D, la commercialisation... mutualiser les moyens
- Développer les groupements d'employeurs : garantie de l'emploi, compétences
- Soutenir le développement de la pluriactivité (en particulier dans le Haut-Jura) : appuyer les organisations qui pourraient localement assurer la gestion multi-employeurs, mettre en place des structures relais pour ceux travaillant dans les services à la personne
- Développer les compétences à temps partagé
- Faire travailler les gens en réseau
- Développer les services aux entreprises en forme coopérative
- **Permettre l'insertion autour de nouvelles activités en lien avec le développement durable** : maraîchage, isolation de l'habitat, système d'échange local (SEL)...

- Valoriser/pérenniser ces emplois, reconnaître les compétences, former
- Soutenir/remobiliser les micro-projets, structurer les acteurs : rôle de « facilitateur » de la Région
- Exploiter le gisement dans l'économie touristique

Vesoul

- Poursuivre les emplois-tremplins... et anticiper sur la suite
- Passer à une **logique de projet** plus affirmée : quels besoins, comment les prend-on en charge, avec qui...
- **Affiner/préciser la stratégie de développement** de l'ESS en Franche-Comté

- Conforter l'émergence de nouvelles « activités durables » pour lesquelles la Région puisse se démarquer, en particulier sur 4 secteurs où elle est leader : l'efficacité énergétique et l'énergie, les transports et déplacements, les services à la personne, la santé

Belfort

- Faire connaître les spécificités franc-comtoises, les atouts du territoire
- Faire rayonner les connaissances des laboratoires : communiquer entre laboratoires, avec les entreprises
- « Il faut être fier de son territoire »
- Synergie verticale entre les acteurs économiques mais aussi horizontale qui soit citoyenne
- « Le développement durable doit conduire à désenclaver les personnes », liens formations-entreprises

Besançon

- **Dispositifs médicaux** (point fort potentiel de la région) : attirer des grandes entreprises qui manquent encore en région. Travail de l'Agence régionale de développement (ARD)
- **Maîtrise énergétique** : développer les audits énergétiques ; utilisation du chanvre comme isolant ; paille... accélérer le transfert technologique
- Sécurité routière : asservir les véhicules aux signalisations routières (limitation de vitesse). Lien avec le Pôle véhicule du futur : **rendre les véhicules intelligents et propres**
- Il faut que les pôles travaillent ensemble : lien véhicule du futur et plasturgie par exemple
- Eco-conception : poursuivre le travail engagé avec deux laboratoires. Besoin de développer des outils sur les matériaux mais aussi des logiciels
- Ouvrir l'Association Régionale pour le Développement Economique de l'Artisanat franc-comtois (ARDEA) aux matériaux performants et aux investissements en matière d'environnement
- Pile à combustible : fédérer les acteurs autour du pôle énergie

Recherche et innovation

- Agriculture : **besoin de R&D et de transfert** pour produire plus et mieux. Travail en cours au sein de Vitagora (santé/utilisation produits crus), sur la méthanisation des effluents (travail en commun à faire), sur la traction animale (chevaux comtois)
- Accompagner au stade amont - les petites entreprises notamment - pour conforter l'émergence des idées en lien avec les besoins du territoire
- Approvisionnement des lycées en circuit court et sous signe de qualité
- Dans toutes les formations sensibiliser aux matériaux, techniques, bonnes pratiques... en lien avec le développement durable
- Exploiter/mesurer le potentiel éolien et conduire des actions de R&D (finaliser l'Atlas éolien en cours d'élaboration)
- En complément conduire certaines **expérimentations** (exemple du bus au GPL à Belfort)